

長野県の行政組織等の課題

	ページ
1 審議会での行政改革の検討にあたっての主な論点	1
2 各都道府県の知事部局の組織体制について	3
3 横断的課題についての組織対応図	6
4 総合現地機関について	7

審議会での行政改革の検討にあたっての主な論点（事務局案）

1 行政改革の必要性

- 中期総合計画に基づく施策を戦略的に実行するための行財政基盤の確立
- 地方分権時代に即した持続可能な行財政基盤の確立
- スリムで効率的な行財政基盤の確立

2 行政システム改革に向けての基本的な考え方

- 民間との協働
- 簡素で効率的な行政組織
- 選択と集中による人員配置の最適化

3 検討項目と課題

(1) 県組織のスリム化・効率化

ア 本庁部局の統廃合

- 企画局のあり方
- 福祉と医療の連携（社会部と衛生部）
- 労働部門と雇用部門の扱い（社会部の労働部門と商工部の雇用部門）
- 環境・公害部門と県民生活部門の扱い（生活環境部）
- 農業と林業の連携（農政部と林務部）
- 住宅部門の取り扱い（土木部と住宅部）
- 危機管理局の条例上の位置付け
- 各部局横断的な課題への対応

- 例 ・ 少子化対策の庁内推進体制
- ・ 青少年対策の庁内推進体制

など

イ 現地機関の見直し

- 現地機関の権限強化と総合現地機関の検討
- 現地機関の統廃合を含めたあり方の検討

県内をいくつかの管轄区域に分けるなどして複数配置され、その役割から県民生活や市町村に影響が大きい現地機関の例

- ・地方事務所(10所)
- ・福祉事務所(10所)
- ・保健所(10所6支所)
- ・農業改良普及センター(10所8支所))
- ・建設事務所(15所1付置所)
- ・砂防事務所(3所)
- ・教育事務所(6所)

など

(2) 外郭団体の見直し(外郭団体見直し検証専門部会)

- ア 県の外郭団体の見直しの進捗状況の検証
- イ 改革基本方針や改革実施プランの見直し

(3) 民間等との協働の推進(民間協働専門部会)

- ア 市場化テストの導入の検討
- イ 地方独立法人化の検討
- ウ アウトソーシングに関する提案

各都道府県の知事部局の組織体制について

～ 長野県と他団体との比較 ～

行政改革推進課

保健福祉部門の所管部局

長野県 社会部と衛生部が所管

- 他団体の状況**
- ・ 保健部門と福祉部門を総合した部局を設置・・・45 団体
 - ・ 保健部門と福祉部門を別々の部局が所管・・・ 2 団体（長野県）

労働行政の所管部局

長野県 社会部が所管

- 他団体の状況**
- ・ 産業部門（商工部門）が所管・・・43 団体
 - ・ 県民部門が所管・・・・・・・・ 3 団体
 - ・ 福祉部門が所管・・・・・・・・ 1 団体（長野県）

産業部門（商工・農政・林務）の所管部局

長野県 商工部、農政部、林務部で所管

- 他団体の状況**
- ・ 全ての部門を所管する部局を設置・・・・・・・・ 3 団体
 - ・ 商工所管部局と農政・林務所管部局に分けて設置・・・32 団体
 - ・ 商工と農政と林務を所管部局をそれぞれ設置
・・・・・・・・12 団体（長野県）
- 〔うち 水産と林務を所管する部局・・・3 団体
環境と林務を所管する部局・・・5 団体
林務単独・・・・・・・・ 4 団体〕

建設部門の所管部局

長野県 土木部、住宅部（建築、県営住宅）で所管

- 他団体の状況**
- ・ 単一の部局で所管・・・・・・・・ 39 団体
 - ・ 都市・建築分野を所管する部局を別に設置・・・ 8 団体（長野県）
（うち、大都市（政令市等）を有する団体・・・ 6 団体）

各都道府県の知事部局の体制

※下線は複数の部門を所管する部局

18.4.1現在(長野県は18.11.1現在)

	企画政策部門		総務部門	環境・県民部門	保健福祉部門		産業部門			建設部門		危機管理・その他	出納部門	部局数
長野県	企画局		総務部	生活環境部	社会部	衛生部	商工部	農政部	林務部	土木部	住宅部	危機管理局	会計局	12
北海道	知事政策部 企画振興部		総務部	環境生活部	保健福祉部		経済部	農政部	水産林務部	建設部			出納局	10
青森県	企画政策部		総務部	環境生活部	健康福祉部		商工労働部	農林水産部		県土整備部		エネルギー 総合対策局	出納局	9
岩手県	総合政策室	地域振興部	総務部	環境生活部	保健福祉部		商工労働観光部	農林水産部		県土整備部		総合雇用対策局	出納局	10
宮城県	企画部		総務部	環境生活部	保健福祉部		産業経済部			土木部			出納局	7
秋田県	総務企画部 知事公室			生活環境文化部	健康福祉部		産業経済労働部	農林水産部		建設交通部		学術国際部	出納局	9
山形県	改革推進室		総務部	文化環境部	健康福祉部		商工労働観光部	農林水産部		土木部		危機管理室	出納局	9
福島県	知事公室 企画調整部		総務部	生活環境部	保健福祉部		商工労働部	農林水産部		土木部			出納局	9
茨城県	知事公室 企画部		総務部	生活環境部	保健福祉部		商工労働部	農林水産部		土木部			出納事務局	9
栃木県	企画部		総務部	生活環境部	保健福祉部		商工労働観光部	農務部	林務部	土木部			出納局	9
群馬県	企画分野		総務局	環境・森林局	健康福祉局		産業経済局	農業局	環境・森林局	県土整備局			出納局	8
埼玉県	(知事直轄) 総合政策部		総務部	総務部 環境部	福祉部	保健医療部	産業労働部	農林部		県土整備部	都市整備部	危機管理防災部	出納局	11
千葉県	総合企画部		総務部	環境生活部	健康福祉部		商工労働部	農林水産部		県土整備部			出納局	8
東京都	知事本局		総務局 財務局 主税局	生活文化局 環境局	福祉保健局		産業労働局			建設局 港湾局	都市整備局		出納長室	12
神奈川県	企画部		総務部	県民部 環境農政部	保健福祉部		商工労働部	環境農政部		県土整備部		安全・防災局	出納局	9
新潟県	知事政策局		総務管理部	県民生活・環境部	福祉保健部		産業労働観光部	農林水産部 農地部		土木部		空港港湾交通局	出納局	10
富山県	知事政策室		経営管理部	生活環境文化部	厚生部		商工労働部	農林水産部		土木部			出納事務局	8
石川県	企画振興部		総務部	県民文化局 環境案全部	健康福祉部		商工労働部 観光交流局	農林水産部		土木部			(出納課)	9
福井県	総合政策部		総務部	安全環境部	健康福祉部		産業労働部	農林水産部		土木部			出納事務局	8
山梨県	政策秘書室 企画部		総務部	森林環境部	福祉保健部		商工労働部 観光部	農政部	森林環境部	土木部			出納局	10
岐阜県	総合企画部		総務部	環境生活部	健康福祉部		産業労働部	農政部	林政部	県土整備部	都市建築部		出納事務局	10
静岡県	企画部		総務部	生活・文化部 環境森林部	健康福祉部		商工労働部	農業水産部	環境森林部	土木部	都市住宅部	空港部	出納局	11
愛知県	知事政策局	地域振興部	総務部	県民生活部 環境部	健康福祉部		産業労働部	農林水産部		建設部		防災局	出納事務局	11
三重県	政策部		総務部	生活部 環境森林部	健康福祉部		農水商工部	環境森林部		県土整備部		防災危機管理部	出納局	9

	企画政策部門		総務部門	環境・県民部門	保健福祉部門		産業部門			建設部門		危機管理・その他	出納部門	部局数
長野県	企画局		総務部	生活環境部	社会部	衛生部	商工部	農政部	林務部	土木部	住宅部	危機管理局	会計局	12
滋賀県	政策調整部		総務部	県民文化生活部 琵琶湖環境部	健康福祉部		商工観光労働部	農政水産部		土木交通部			出納局	9
京都府	企画環境部		(知事直轄組織) 総務部	府民労働部 企画環境部	保健福祉部		商工部	農林水産部		土木建築部			出納管理局	9
大阪府	政策企画部		総務部	生活文化部 環境農林水産部	健康福祉部		商工労働部	環境農林水産部		都市整備部	住宅まちづくり部	にぎわい創造部	出納局 契約局	12
兵庫県	県民政策部		企画管理部	健康生活部	健康生活部		産業労働部	農林水産部		県土整備部			出納局	7
奈良県	企画部		総務部	生活環境部	福祉部		商工労働部	農林部		土木部			出納局	8
和歌山県	(知事直轄) 企画部		総務部	環境生活部	福祉保健部		商工労働部	農林水産部		県土整備部			出納局	8
鳥取県	企画部		総務部	生活環境部 文化・観光局	福祉保健部		商工労働部	農林水産部		県土整備部		防災局	出納局	10
島根県	政策企画局	地域振興部	総務部	環境生活部	健康福祉部		商工労働部	農林水産部		土木部			出納局	9
岡山県	知事室 企画振興部		総務学事課	生活環境部	保健福祉部		産業労働部	農林水産部		土木部			出納局	9
広島県	政策企画部	地域振興部	総務部	県民生活部 環境部	福祉保健部		商工労働部	農林水産部		土木部	都市部	空港港湾部	出納長室	12
山口県	総合政策局	地域振興部	総務部	環境生活部	健康福祉部		商工労働部	農林水産部		土木建築部			出納局	9
徳島県	企画総務部			県民環境部	保健福祉部		商工労働部	農林水産部		県土整備部		危機管理局	出納局	8
香川県	政策部		総務部	政策部 環境森林部	健康福祉部		商工労働部	農政水産部	環境森林部	土木部			出納局	8
愛媛県	企画情報部		総務部	県民環境部	保健福祉部		経済労働部	農林水産部		土木部			出納事務局	8
高知県	企画振興部		総務部	文化環境部	健康福祉部		商工労働部	農林水産部 海洋局	森林局	土木部			出納局	10
福岡県	企画振興部		総務部	生活労働部 環境部	保健福祉部		商工部	農政部	水産林務部	土木部	建築都市部		出納事務局	11
佐賀県	統括本部		経営支援本部	くらし環境本部	健康福祉本部		農林水産商工 本部			県土づくり本部			出納局	7
長崎県	政策企画部	地域振興部	総務部	文化・スポーツ 振興部 県民生活部 環境部	福祉保健部		産業労働部	農林部 水産部		土木部		観光振興推進本部 物産流通推進本部 企業振興立地推進本部 科学技術振興局	出納局	17
熊本県	総合政策局	地域振興部	総務部	環境生活部	健康福祉部		商工観光労働部	農林水産部		土木部			出納局	9
大分県	企画振興部		総務部	生活環境部	福祉保健部		商工労働部	農林水産部		土木建築部			出納事務局	8
宮崎県	総合政策本部		総務部	地域生活部 環境森林部	福祉保健部		商工観光労働部	農政水産部	環境森林部	土木部			出納事務局	9
鹿児島県	企画部		総務部	環境生活部	保健福祉部		商工労働部	農政部	林務水産部	土木部			出納室	9
沖縄県	知事公室 企画部		総務部	文化環境部	福祉保健部		観光商工部	農林水産部		土木建築部			出納事務局	9

※ 公営企業関係を除く

「都道府県の行政組織・所掌事務および職員数調べ(18.4.1現在)」((社)地方行財政調査会) 及び各都道府県組織図より作成

横断的課題についての組織対応図

- ① 少子化対策
- ② 青少年対策
- ③ 人 権
- ④ 文 化

- 下記の他
- ⑤ 団塊の世代問題
 - ⑥ 消費者問題
 - ⑦ 交通安全
 - ⑧ 地域づくり(多文化共生含む)

	① 少子化対策	② 青少年対策	③ 人 権	④ 文 化
国	<ul style="list-style-type: none"> 内閣府 少子化社会対策会議 厚生労働省 	<ul style="list-style-type: none"> 内閣府 社会政策担当 厚生労働省 	<ul style="list-style-type: none"> 内閣府 男女共同参画会議 法務省 	<ul style="list-style-type: none"> 文化庁
県	<ul style="list-style-type: none"> 企画局 企画課 社会部 家庭福祉課 衛生部 医療政策課 教育委員会 子育て支援課 	<ul style="list-style-type: none"> 社会部 家庭福祉課 教育委員会 文化財・生涯学習課 警察本部 警察安全相談室 	<ul style="list-style-type: none"> 企画局 人権・男女共同参画課 教育委員会 文化財・生涯学習課 	<ul style="list-style-type: none"> 生活環境部 生活文化課 教育委員会 文化財・生涯学習課
市町村 の例	<ul style="list-style-type: none"> (総合調整・少子化対策 県民会議) (仕事と育児の両立支援等) (産科・小児科医療体制整備支援等) (保育対策・児童館等整備助成) 	<ul style="list-style-type: none"> (児童福祉) (青少年健全育成・青少年教育) (非行・健全育成などの相談) 	<ul style="list-style-type: none"> (人権尊重・男女共同参画の推進) (社会人権教育) 	<ul style="list-style-type: none"> (芸術及び文化) (芸術及び文化)
長野市	<ul style="list-style-type: none"> 保健福祉部 児童福祉課 	<ul style="list-style-type: none"> 教育委員会 生涯学習課 	<ul style="list-style-type: none"> 保健福祉部 政策課 ※ 	<ul style="list-style-type: none"> 教育委員会 文化財課
長野町	<ul style="list-style-type: none"> 企画財政課 保健福祉課 	<ul style="list-style-type: none"> 教育委員会 生涯学習課 	<ul style="list-style-type: none"> 総務課 教育委員会 生涯学習課 	<ul style="list-style-type: none"> 教育委員会 生涯学習課 教育委員会 生涯学習課

※19年4月から

総合現地機関について

行政改革推進課

1 総合現地機関とは

総合現地機関は、①地域課題への迅速な対応や総合的な行政サービスの提供を目指して、保健・医療・福祉産業振興、社会基盤整備等の各分野の業務を総合的に所管する現地機関

2 総合現地機関のメリット

(1) 地域課題の迅速かつ総合的な対応の実現

事務や権限を総合現地機関が幅広く担う体制を整備することにより、地域の課題への迅速な対応と総合的な行政サービスの提供をすることができる。

具体例

- ・現地機関が一体となることによる災害対応の迅速化
- ・福祉事務所と保健所の一体化により、保健・医療・福祉サービス総合的な提供の実現。

(2) 管理部門の統合によるスリム化

各現地機関の管理部門（予算・決算、契約、管財、庶務等）をできる限り統合することによりスリム化を進めることができる。

3 総合現地機関設置の課題（デメリット）

(1) 中2階的な性格の組織になるおそれがある。

総合現地機関において事務が完結できるように、十分な権限委譲を行わないと中2階的な組織となってしまう。（現地機関と本庁に2度説明するなど二重の手間がかかるおそれがある。）

(2) 意思決定に時間がかかりすぎるおそれがある。

単独事務所に比べ階層が増えることから、事務処理の見直しを行わず実施すると総合現地機関内の意思決定に時間がかかりすぎ、サービスが低下するおそれがある。

4 各都道府県の設置状況

47都道府県のうち20団体が設置（詳細は別紙）

総合現地機関の設置状況 (H18.4.1現在)

1 総合現地機関を設置している都道府県・・・20団体

2 設置状況

都道府県名	総合現地機関化	機関の名称	機能別の単独事務所の設置状況			備考
			地方事務所	保健所	建設事務所	
長野県	×					
北海道	○	支庁	-	-	-	
青森県	○	地域県民局	-	-	-	
岩手県	○	広域振興局 地方振興局	-	-	-	
宮城県	×	-	県税事務所、地方振興事務所	保健福祉事務所	土木事務所	
秋田県	○	地域振興局	-	-	-	
山形県	○	総合支庁	-	-	-	
福島県	×	-	地方振興局、農林事務所	保健福祉事務所	建設事務所	
茨城県	×	-	地方総合事務所、県税事務所	保健所	土木事務所	
栃木県	×	-	県税事務所、農業振興事務所 林務事務所	健康福祉センター	土木事務所	
群馬県	○	県民局	-	-	-	
埼玉県	×	-	県税事務所、環境管理事務所、 農林振興センター	福祉保健総合センター	県土整備事務所	
千葉県	×	-	県民センター、県税事務所、 農林振興センター	健康福祉センター	地域整備センター	
東京都	×	-	都税事務所	保健所	建設事務所	
神奈川県	×	-	県政総合センター、県税事務所	保健福祉事務所	土木事務所	
新潟県	○	地方振興局	-	-	-	
富山県	×	-	総合県税事務所、農地林務事務所	厚生センター	土木センター	
石川県	×	-	県総合事務所、農林総合事務所	保健福祉センター	土木総合事務所	
福井県	○	嶺南振興局	県税事務所、農林総合事務所	健康福祉センター	土木事務所	特定地域のみ総合現地機関を設置
山梨県	×	-	地域県民センター、総合県税事務所、 林務環境事務所、農務事務所	保健福祉事務所	建設事務所	
岐阜県	×	-	振興局	保健所	土木事務所	
静岡県	×	-	県民生活センター、財務事務所、 農林事務所	健康福祉センター	土木事務所	
愛知県	×	-	県事務所、県税事務所	保健所	建設事務所	

都道府県名	総合現地 機関化	機関の名称	機能別の単独事務所の設置状況			備 考
			地方事務所	保健所	建設事務所	
長野県	×					
三重県	×	—	県民センター、県税事務所 農林水産商工環境事務所	保健福祉事務所	土木事務所	
滋賀県	○	振興局	—	—	—	
京都府	○	広域振興局	—	—	—	
大阪府	×	—	府税事務所	保健所	土木事務所	
兵庫県	○	県民局	—	—	—	
奈良県	×	—	県税事務所、福祉事務所、 農林振興事務所	保健所	土木事務所	
和歌山県	○	振興局	—	—	—	
鳥取県	○	総合事務所	—	—	—	
島根県	×	—	県民センター	保健所、福祉事務所	県土整備事務所	
岡山県	○	県民局	—	—	—	
広島県	○	地域事務所	—	—	—	
山口県	×	—	県民局、県税事務所、 農林事務所	健康福祉センター	土木建築事務所	
徳島県	○	総合県民局	—	—	—	特定地域のみ総合現地機関を設置
香川県	×	—	県民センター、県税事務所、 土地改良事務所、林業事務所	保健福祉事務所	土木事務所	
愛媛県	○	地方局	—	—	—	
高知県	×	—	県税事務所、農業振興センター、 林業事務所	福祉保健所	土木事務所	
福岡県	×	—	県税事務所、農林事務所	保健福祉環境事務所	土木事務所	
佐賀県	×	—	県税事務所、農林事務所	保健福祉事務所、	土木事務所	
長崎県	○	振興局 地方局	—	—	—	
熊本県	○	地域振興局	—	—	—	
大分県	○	振興局	—	—	—	
宮崎県	×	—	県税事務所、商工労政事務所、 農林振興局	保健所、福祉事務所	土木事務所	
鹿児島県	×	—	総務事務所、農林(水産)事務所、 耕地事務所	保健所、福祉事務所	土木事務所	離島地域に支庁設置
沖縄県	×	—	県税事務所	福祉保健所	土木事務所	離島地域に支庁設置

【各都道府県の機構図等より作成】