資料2

長野県宿泊税活用計画に基づく効果検証の実施について

Go Nature. Go Nagano.

令和8年7月27日
長野県観光スポーツ部



長野県PRキャラクター「アルクマ」
©長野県アルクマ

長野県宿泊税活用計画(R8.2策定)におけるPDCAの考え方

- 以下のプロセスに基づき、毎年度、宿泊税活用計画及び宿泊税活用事業について、「事業構築」、「事業実施」、「効果検証」、「見直し」の一連の取組を実施する。
- これらを通じた効果検証や見直しの結果のほか、社会情勢の変化等を踏まえ、宿泊税制度の見直しとあわせ、制度施行後5年目に宿泊税活用計画の改定を行う。

【毎年度におけるPDCAの考え方】

Plan

事業の構築

- 前年度に実施した宿泊税活用事業の効果検証・見直し結果を踏まえ、必要な事業の構築や予算要求を行う
- 活用計画に定める成果指標の達成に向けて、重点的に取り組む施策を整理する

⇒ **長野県宿泊税活用部会において共有し、意見を聴取する**

Do

宿泊税活用事業の実施

- 宿泊税活用事業を着実に実施
- 事業の進捗状況を定期的に把握し、事業の実施過程において課題がある場合には、状況に応じて適切に対応する

⇒ **事業の進捗状況を長野県宿泊税活用部会にて共有する**

Check

効果検証

- 活用計画に定める成果指標等の進捗状況を把握し、宿泊税活用事業による成果・課題を整理する
- 事業の実施状況を踏まえ、成果指標の達成に向けた効果や施策の方向性との整合性について評価を行う

⇒ **効果検証の結果を長野県宿泊税活用部会にて報告し、意見を聴取する**

Action

事業・計画の見直し

- 効果検証の結果を踏まえて、事業の継続、実施方法の改善、または内容の見直しを行う
- 上記を踏まえて、宿泊税活用事業のほか、必要に応じて長野県宿泊税活用計画の内容についても見直しを行う

⇒ **事業等の見直しの方向性について長野県宿泊税活用部会にて共有し、意見を聴取する**

長野県宿泊税活用計画に関する効果検証の仕組み

項目	内容
効果検証を行う主体	長野県
計画期間	5年間 【令和8年度(2026年度)～令和12年度(2030年度)】
効果検証の目的	• 長野県宿泊税活用計画に基づいて実施した取組の成果と課題を把握し、次年度以降の事業構築等に反映することで、より効果的な施策の推進につなげる。 • 旅行者や宿泊事業者をはじめとした観光関係者等に対して説明責任を果たすとともに、宿泊税導入の効果を実感していただけるよう周知・広報に活用する。
効果検証の対象	• 成果指標(KGI・KPI)に対する進捗状況や取組の成果、課題、今後の方向性を踏まえて効果検証を行う。 • また、**徴税経費を除くすべての宿泊税活用事業を対象に、毎年度、実績を踏まえた事業点検を実施**する。
外部の視点の確保	検証結果に対する客観性や妥当性を確保するため、長野県宿泊税活用部会において意見を聴取し、次年度以降の事業構築等に反映する。
結果の公表	毎年度、宿泊税活用事業に関する事業実績や効果検証の結果概要を、長野県ホームページに掲載して公表する。

長野県宿泊税活用計画(R8.2)における成果指標(KGI・KPI)

- 「長野県宿泊税活用計画」では、施策の効果を把握するための成果指標(KGI・KPI)を、以下のとおり設定。
- 令和9年度から基準値との比較による効果検証を実施し、検証結果等について長野県宿泊税活用部会で公表・意見聴取を行う。

KGI(重要目標達成指標)

成果指標	項目名	基準値	目標値 (2030年)	調査方法
KGI (重要目標達成指標)	観光消費額	1兆47億円(2024年)	**1兆3,000億円**	観光庁「観光入込客統計に関する共通基準」に基づく長野県観光入込客統計
	住民が感じる観光の地域貢献度	(令和8年度に調査)	**基準値より向上**	長野県「県政アンケート」
	総合的な旅行者満足度	(令和8年度に調査)	**85%以上を維持**	長野県「観光地パラメータ調査」

KSF(重要成功要因)・KPI(重要達成度指標)

KSF	KPI項目名	基準値	目標値 (2030年)	調査方法
長野県らしい観光コンテンツの充実	観光消費単価	日本人(県外)観光:52,082円 外国人・観光:66,835円 (2024年)	**基準値に物価上昇分を反映 +施策効果10%増加**	長野県「観光入込客統計」
	県内延べ宿泊者数	2,010万5千人泊(2024年)	**2,300万人泊**	観光庁「宿泊旅行統計調査」
	「観光体験」に関する旅行者満足度	(令和8年度に調査)	**基準値+10%向上**	長野県「観光地パラメータ調査」
観光客の受入環境整備	県内延べ宿泊者数 (再掲)	2,010万5千人泊	**2,300万人泊**	観光庁「宿泊旅行統計調査」
	「観光地へのアクセス」に関する旅行者満足度	(令和8年度に調査)	**基準値+10%向上**	長野県「観光地パラメータ調査」
	「観光情報の入手」に関する旅行者満足度	(令和8年度に調査)	**基準値+10%向上**	長野県「観光地パラメータ調査」
	「観光地の滞在環境」に関する旅行者満足度	(令和8年度に調査)	**基準値+10%向上**	長野県「観光地パラメータ調査」
観光振興体制の充実	先駆的DMO認定数	1 団体(2024年)	**3団体以上**	観光庁「登録観光地域づくり法人(DMO)一覧」
	新ガイドラインに対応した登録DMO数	該当なし (2025.10.1適用)	**18団体以上**	観光庁「登録観光地域づくり法人(DMO)一覧」

成果指標の進捗管理・要因分析に活用するフォロー指標（案）

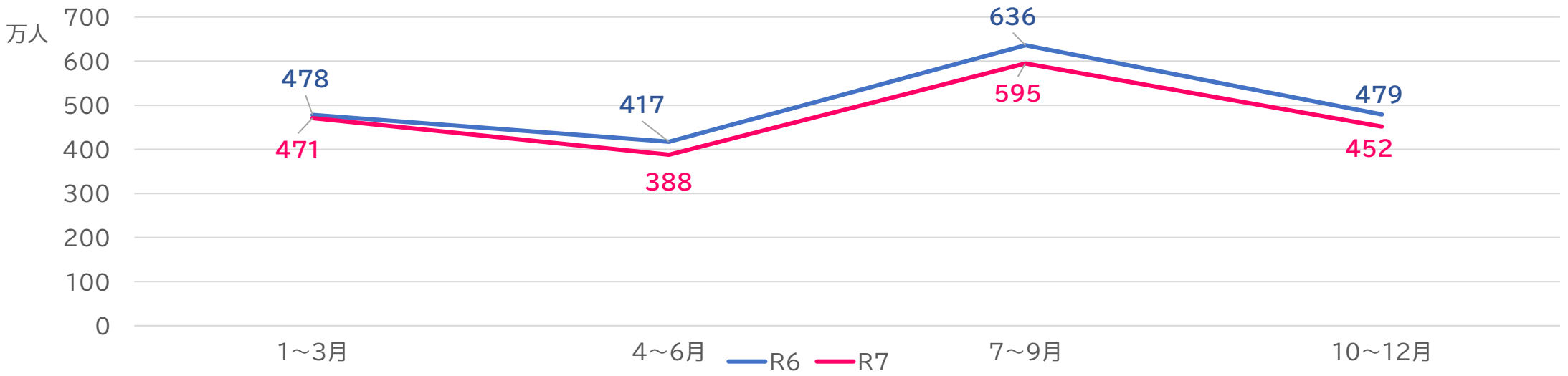
- 令和7年度第3回部会における委員意見を踏まえ、地域別・季節別の観光動向や日帰り旅行者数等をフォロー指標として設定し、KGI・KPIの達成状況の要因分析や施策の進捗管理に活用する。
- フォロー指標は、宿泊税活用施策の進捗状況とあわせて整理し、宿泊税活用部会に共有する。

【現時点でのフォロー指標（案）】

項目		調査方法	具体的な内容
延べ宿泊者数	**季節別**	観光庁「宿泊旅行統計調査」	月毎の延べ宿泊者数（都道府県別）の把握が可能
	地域別	RESAS（地域経済分析システム）	市町村別の延べ宿泊者数（推計値）の把握が可能
日帰り客数	**季節別**	長野県 「観光庁『観光入込客統計に関する共通基準』に基づく長野県観光入込客統計」	県内観光地点における四半期ごとの日帰り客数（実人数）の把握が可能
	地域別	長野県「観光地利用者統計」	10地域（地域振興局別）等の日帰り客数（実人数）の把握が可能
来訪者数の平準化率（地域別）		長野県「観光地利用者統計」から算出	平準化率 ＝ $\frac{\text{閑散期3か月間の月間平均来訪者数}}{\text{年間の月間平均来訪者数}}$ ×100 で算出
1人当たりの平均滞在日数		観光庁「宿泊旅行統計調査」	観光庁が発表する「延べ宿泊者数」を「実宿泊者数」で割り返すことで算出が可能

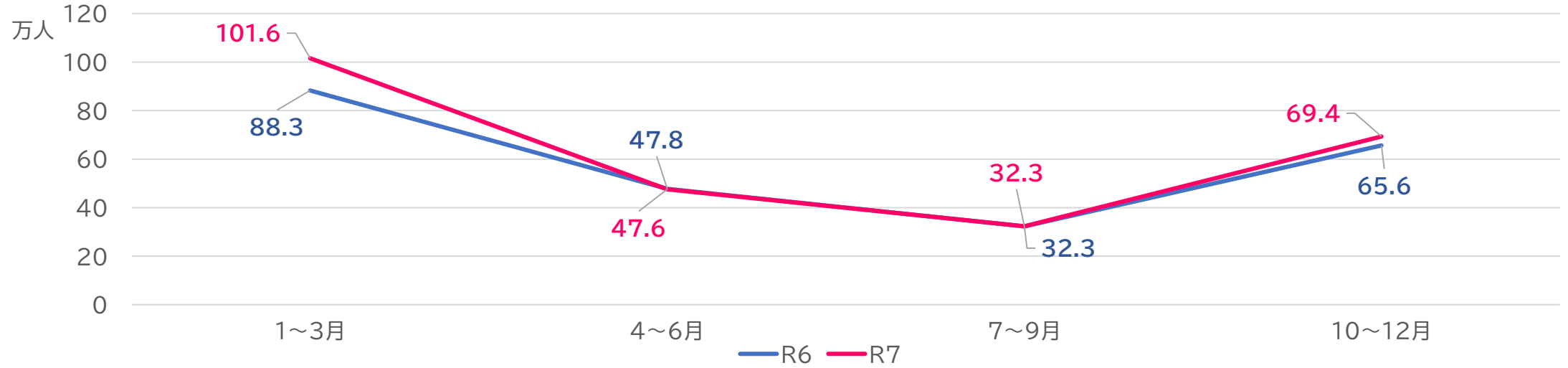
【参考】フォロー指標(案)に係る直近の統計・データ

【R7・R6 県内延べ宿泊者数(季節別)】（単位:万人）



【R7・R6 外国人延べ宿泊者数(季節別)】（単位:万人）

＜出典:観光庁「宿泊旅行統計調査」に基づき長野県作成＞



＜出典:観光庁「宿泊旅行統計調査」に基づき長野県作成＞

【参考】フォロー指標(案)に係る直近の統計・データ

【 R7 延べ宿泊者数(地域別)】（単位:人）

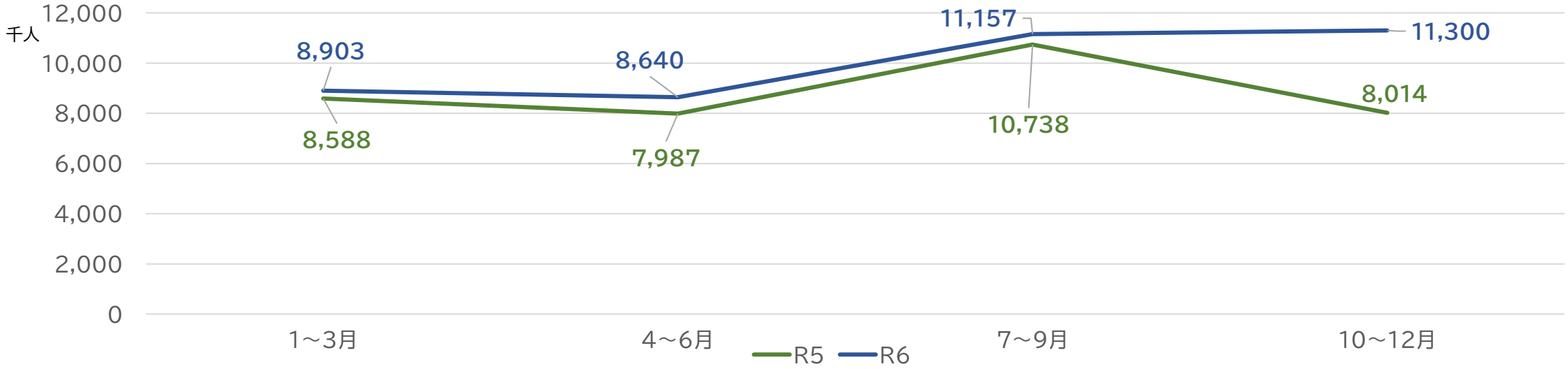
市町村名	延べ宿泊者数	市町村名	延べ宿泊者数	市町村名	延べ宿泊者数
松本市	3,210,586	佐久市	119,555	御代田町	10,046
軽井沢町	2,654,024	立科町	106,395	南箕輪村	9,629
山ノ内町	1,557,745	飯田市	103,064	下諏訪町	7,996
長野市	1,406,408	小諸市	90,149	木島平村	6,299
茅野市	1,261,914	飯山市	77,770	富士見町	5,388
諏訪市	1,106,066	木曽町	67,199	辰野町	3,597
阿智村	1,081,153	伊那市	56,733	中野市	3,459
上田市	969,824	塩尻市	54,333	青木村	1,612
白馬村	629,798	南木曽町	48,128	小布施町	1,412
大町市	601,883	南牧村	42,240	下條村	1,329
千曲市	370,227	高山村	35,361	大桑村	1,301
小谷村	330,209	原村	21,432	中川村	1,264
野沢温泉村	323,527	須坂市	18,200	栄村	819
安曇野市	249,602	長和町	12,822	麻績村	629
信濃町	191,624	岡谷市	11,167	平谷村	192
駒ヶ根市	177,039	小海町	11,093	ー	ー

※ 上表に記載のない市町村におけるR7県内延べ宿泊者数は0人として集計されている

＜出典:RESAS(地域経済分析システム)「宿泊者分析」に基づき長野県作成＞

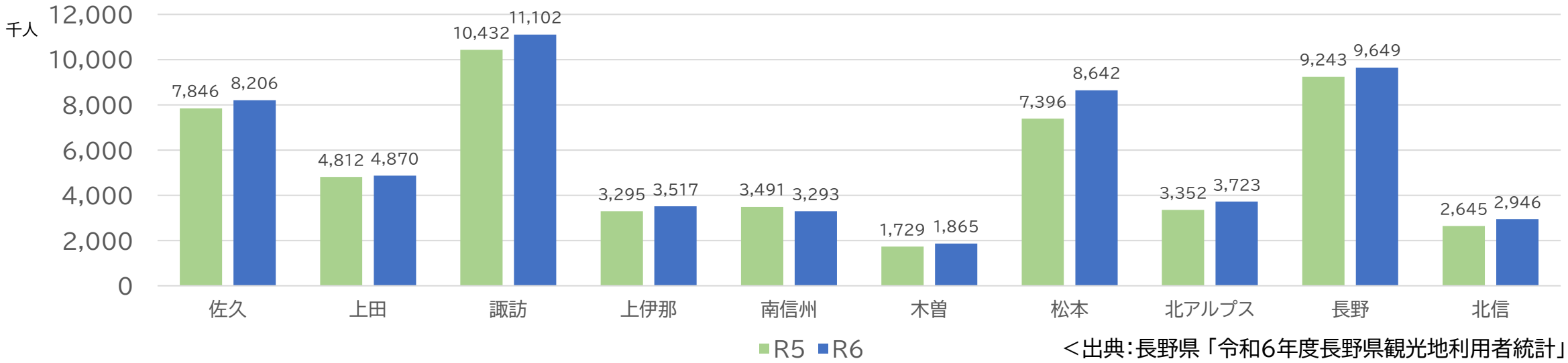
【参考】フォロー指標(案)に係る直近の統計・データ

【R5・R6 日帰り客数(季節別)】（単位:千人）



＜出典:長野県「観光庁『観光入込客統計に関する共通基準』に基づく長野県観光入込客統計」＞

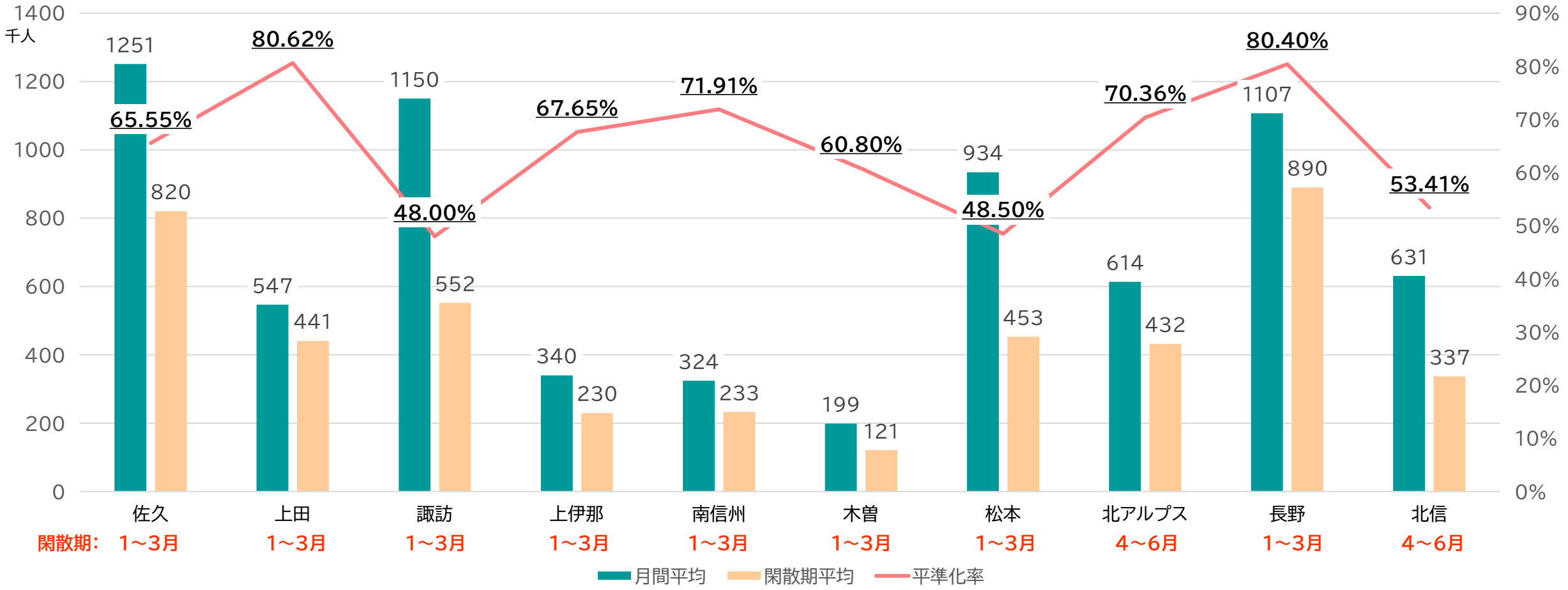
【R5・R6 日帰り客数(地域別)】（単位:千人）



＜出典:長野県「令和6年度長野県観光地利用者統計」＞

【参考】フォロー指標(案)に係る直近の統計・データ

【R6 来訪者数の平準化率(地域別)】



＜出典:長野県「令和6年度長野県観光地利用者統計」＞

【R5~R7 1人当たりの平均滞在日数(県全体)】

	R5	R6	R7
平均滞在日数	1.30日	1.31日	1.33日

＜出典:観光庁「宿泊旅行統計調査」に基づき長野県作成＞

【参考】成果指標設定のロジックツリー（R8.1活用部会資料を一部改訂）

