

県内外トップランナーの事業者や  
経営支援のプロフェッショナルが登壇！

信州版観光ビジネスの挑戦

## 持続的成長を目指す 観光経営力向上プログラム

参加費  
無料

対象

長野県内の観光事業者（主に宿泊業の経営層・人材育成担当者）  
観光事業に関心がある企業の経営層  
観光関連団体（市町村、観光協会、DMO等）

01 2024  
11.26 火  
13:00~16:00  
R-DEPOT（長野市）

観光事業の挑戦に向けた  
戦略的アプローチを学ぶ

02 2024  
12.3 火  
13:30~17:00  
上田東急REIホテル  
（上田市）

観光×DXセミナー

03 2025  
1.30 木  
10:30-14:30  
エコールみよた  
（御代田町）

ブランディング戦略の  
実践と成功事例

（株）ヤッホーブルーイングオフィス見学会付き

04 2025  
2.12 水  
13:00~16:00  
R-DEPOT（長野市）

持続的な経営を  
実現するための  
財務・管理会計研修

05 2025  
2.20 木  
13:00~16:00  
Mウイング（松本市）  
4階中会議室4-3

多様な人材活用の実践と  
課題解決  
-松本エリアの事例紹介-

- 自社の課題に応じて、参加講座をお選びいただけます。
- 各回の基礎ともなる第1回講座は受講いただくことを推奨します。
- 現地とオンラインのハイブリッド形式で開催します。（第3回を除く）

講座の詳細は裏面をご覧ください



プログラムへの申し込みは  
左記二次元コードもしくは  
以下URLからお申し込みください。  
（×切は各回開催の7日前）

<https://forms.office.com/e/0bwBdVdu78>

【主催】長野県観光スポーツ部山岳高原観光課  
【運営受託者】  
有限責任監査法人トーマツ 担当：久保、佐藤  
〒380-0824 長野市南石堂町1277-2 長栄第2ビル  
TEL: 070-3324-2143  
Mail: naganoken-kanko@tohmatu.co.jp

# 自社の課題に応じて選択できる多彩な講座！

01

2024

11.26 火

13:00~16:00

R-DEPOT (長野市)

## 観光事業の挑戦に向けた戦略的アプローチを学ぶ

講師：有限責任監査法人トーマツ

外部環境や自社の経営課題に直面する事業者の方々に向けて、現在の観光動向等に関する最新の分析情報をご紹介したうえで、経営戦略を改めて検討頂くためのフレームワークの解説および自社の現状に当てはめて考える演習機会を提供します。

02

2024

12.3 火

13:30~17:00

上田東急REIホテル  
(上田市)

## 観光×DXセミナー

井出 昌浩 氏

信州大学特任教授 / 宇都宮市CDXO補佐官  
日本電気株式会社コンサルティングサービス事業部門長

山崎 愛 氏

(旅の仕事 aini代表 / 別所温泉エリアプランナー)

高島 卓也 氏

(株式会社ワクフリ 代表取締役)

どのように観光事業でデジタルを活用して成果を獲得するのか、そのために必要な思考とは何かについて、他業界からの学びを含めて解説します。

03

2025

1.30 木

10:30~14:30

エコールみよた  
(御代田町)

## ブランディング戦略の実践と成功事例

(株)ヤッホーブルーイングオフィス見学会付き

講師：清水 俊介 氏 (株式会社ヤッホーブルーイング社長室ディレクター)

地域に根ざし優れた競争戦略/ブランディングを通じて県内外より注目を集める企業より、同社の戦略やポイントについて解説いただくほか、同社オフィスの見学会も実施して現場での戦略の実践についても学んでいただけます。

04

2025

2.12 水

13:00~16:00

R-DEPOT (長野市)

## 持続的な経営を実現するための財務・管理会計研修

講師：有限責任監査法人トーマツ

数値に基づいた経営方針策定に課題を感じている事業者の方々を対象として、持続的な経営を実践するうえで重要な財務諸表や管理会計のポイントを解説します。さらに、得られた知識を用いる演習を通じて自社の会計分析を実践いただきます。

05

2025

2.20 木

13:00~16:00

Mウイング(松本市)  
4階中会議室4-3

## 多様な人材活用の実践と課題解決 ~松本エリアの事例紹介~

講師：松岡 一成 氏 (株式会社松本ホテル花月 専務取締役)

山崎 広太 氏 (株式会社ホテル玉の湯 代表取締役)

人手不足が高まる中で、外国人材を含めた人材活用にどのように取り組むべきか、インバウンド熱も高まる松本エリアでの課題や取り組みを2人のホテル経営者より直接紹介いただきます。また、人的資本経営や人事制度のポイントも経営支援のプロフェッショナルよりご紹介します。

- セミナー参加費は無料です。ただし、開催中の飲食費や交通費等は各参加者のご負担です。
- 締め切りは各回開催日の7日前です。
- 上記講座のさらなる詳細情報につきましては、下記二次元コードからご確認いただけます。



▲長野県HP

【主催】長野県観光スポーツ部山岳高原観光課  
【運営受託者】  
有限責任監査法人トーマツ 担当：久保、佐藤  
〒380-0824 長野市南石堂町1277-2 長栄第2ビル  
TEL: 070-3324-2143  
Mail: naganoken-kanko@tohmatu.co.jp

