公益社団法人　長野県林業公社　経営健全化方針

この方針は、公益社団法人　長野県林業公社と関係を有する長野県が、
長野県林業公社の抜本的改革を含む経営健全化のための方針を定めるものである。

1　作成年月日及び作成担当部署

作成年月日　　令和8年10月21日
作成担当部署　　長野県林務部　森林づくり推進課

2　第三セクター等の概要

法人名　　公益社団法人　長野県林業公社
代表者名　　代表理事理事長　　新田　恭士
所在地　　長野県大字中御所字岡田30-16　（林業センタービル２F）
設立年月日　　昭和41年7月8日
資本金　　68,000千円　【　長野県の出資額（出資割合）　68,000 千円　（　100%　）　】
業務内容
（目的）　長野県内における、造林、育林等による森林及び林業に関する事業を行うことにより、森林資源の造成、国土の保全、水源のかん養等、森林のもつ公益的機能の維持増進を図り、もって農村地域の活性化と経済の振興に寄与。

（役割等）　森林所有者による自主的な森林整備が進まない森林整備の担い手として、地理的条件が悪い山間地において計画的に造林を進め、県下森林資源の充実と地域の雇用や経済の振興に一定の役割を果たすとともに、県土の保全や豊かな水資源の供給源、地球温暖化防止等の公益的機能の増進に努める。

3　経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

（１）所有者区分別契約面積　　単位：ha　（令和７年度末）

土地所有者	造林契約		育林契約		計	
	契約件数	面積(ha)	契約件数	面積(ha)	契約件数	面積(ha)
市町村有	146	4,577	38	830	184	5,407
財産区有	47	1,529	11	470	58	1,999
共有	201	3,453	17	191	218	3,644
個人有	298	2,916	36	158	334	3,073
団体有	79	1,943	19	253	98	2,196
その他	65	1,144	10	83	75	1,227
計	836	15,562	131	1,985	967	17,547

（２）借入金の残高（令和７年度末）　　単位：億円

日本政策金融公庫	長野県	計
55	296	351

（３）監査等の実施
林業公社等の外郭団体に対して、毎年以下の項目について評価し県に報告するよう要請し、その結果に県の評価を付して公表している。
・団体の目的・使命　・事業の実施状況・成果　・目的の達成状況　・基本方針の進捗状況　・今後の事業執行上の課題
また、県の監査員事務局による監査（２年に１度）が実施されている。

4　抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

昭和41年の設立以来、森林所有者に代わって植林や育林を行い、伐採時に収益を分配しあう分収林事業を行っているが、木材価格の低迷により林業経営が困難な状態にある現在、この分収林事業を行う公社は借入金を主な財源とするなど、極めて厳しい経営状況にある。
平成24年度の外郭団体等検討委員会の報告で、他県の状況を踏まえた「団体のあり方の検討」が必要とされたことを受け、平成25年度に林業公社経営専門委員会を設置し、詳細な検討を行い、県民負担を軽減し、森林の諸機能を維持し高めるために、徹底した経営改革を実施する前提で、林業公社を「存続」することが望ましいとの方向付けが示され、平成25年12月に「徹底した経営改革の推進」を経営改革基本方針を改訂し、林業公社の取組みを支援していくこととしている。

5　抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

林業公社は、平成26年度から第１次・第２次経営改革プランで経営改革と体制強化を実行した。
令和８年度からは、第３次プラン（R８～12）を策定し、下記２点を柱に、収入増に取組み、最終的な借入金残高の削減を進める。
①徹底した経営改革
・木材・J-クレジット販売拡大による収入増
・搬出間伐の推進
・職員のスキルアップ　等
②主伐の試行
・契約満期が近い森林から主伐を試行し、土地所有者への引継ぎに着手
県としては今後も経営改革プランの確実な執行へ向け林業公社を支援し、最終的な県民負担の軽減を図る。
また、国に対する支援策の要請や、公社との連携強化などによる県全体としての林業再生に取り組んでいく。

（参考）
6　法人の財務状況

貸借対照表から

項目	金額（千円）		
	R５年度	R６年度	R７年度
資産総額	34,154,343	34,331,429	34,515,149
（うち現預金）	(201,523)	(213,782)	(222,051)
（うち分収造林資産）	(33,732,933)	(33,905,928)	(34,077,382)
負債総額	34,715,643	34,908,496	35,103,581
（うち当該地方公共団体からの借入金）	(28,617,864)	(29,109,123)	(29,603,151)
純資産額	△ 561,300	△ 577,067	△ 588,432

損益計算書から

項目	金額（千円）		
	R５年度	R６年度	R７年度
経常収益	298,959	299,889	314,127
経常費用	299,103	299,889	314,127
経常損益	△ 144	0	0
当期純損益	△ 144	0	△ 11,365

（参考）
7　長野県と林業公社の連結損益（試算）

試算時期	林業公社損益	県損益	連結損益	備　考
H24年	△104億円	△38億円	△141.6億円	
R2年	△126億円	△20億円	△146.2億円	4.6億円増
R7年	－	－	－	試算なし

※試算時点の材価等を考慮した令和58年度契約満了時までの長期収支予測
※県損益は事業に係る補助金支出や派遣職員人件費